H.D.S

Harmonie du Développement au Sahel

BP : 36 Bandiagara Mopti Mali West Africa Accord Cadre N° 692/243

2e quartier Bandiagara, Tél/fax :(223)21442496 E-mail : hds_ong@yahoo.fr

Site web : www.hdsmali.org N° INPS : 19035/1 NIF : 052000252J

Rapport narratif annuel

2025





Présenté Par HDS

Décembre 2025

Table des matières

Pages

0. Présentation de HDS.....	2
1. Introduction.....	4
2. Identification des programmes/projets.....	4
3. Vie Associative.....	12
4. Administration /Fonctionnement	13
5. Perspectives.....	13
6. Conclusions/recommandations.....	13

PV d'adoption du CA..... ....

0. Présentation de HDS

- Référence de l'Accord Cadre et de l'Avenant	0692/0243
- Référence autres documents de partenariat	
- Adresse de HDS	BP 36 Bandiagara, 2e quartier Bandiagara ; Tél. /fax : (+223) 21 44 24 96 E-mail : hds_ong@yahoo.fr
- Adresse du premier responsable	Korka LOUGUE Bandiagara 3e quartier Tél. : 66 85 44 30 ou 76 45 00 83 E-mail : korkalougue@yahoo.fr;

Harmonie du Développement au Sahel (HDS) est une ONG (Association signataire d'accord cadre avec l'Etat Malien) créée le 26 août 1991. Elle est apolitique, à but non lucratif et apporte sa contribution pour l'amélioration des conditions de vie des populations à travers des actions de développement communautaire.
Adresse postale : BP 36 Bandiagara, Région de Bandiagara Mali ; Téléphone/fax : (223) 21 44 24 96. Email : hds_ong@yahoo.fr

Historique de l'ONG

HDS a été créée par un groupe de maliens qui en ont eu l'initiative après avoir fait sur le terrain les constats suivants :

- plusieurs maux tenaillent le quotidien des populations rurales (baisse de la production agricole, difficultés d'approvisionnement en eau, maladies) ;
- les paysans ont longtemps été " faits muets" devant les questions de développement qui les concernent directement (projets parachutés) ;
- l'insuffisance voire l'absence de collaboration, de concertation et de partenariat entre tous les acteurs du développement sur terrain ;
- tandis que les ONG se bousculent dans certaines localités, d'autres ressentent le besoin de leur présence.

HDS a été créé pour un développement plus harmonieux, d'où d'ailleurs " **Harmonie** "dans sa dénomination.

Stratégie, approche et cheminement opérationnel

HDS, pour l'atteinte de ses objectifs se fait obligation de promouvoir l'information, la communication et le renforcement des capacités pour une meilleure compréhension des problèmes, des hypothèses de solutions et pour une meilleure appropriation des actions par les populations.

Cette stratégie est soutenue par une approche participative qui prend en compte les besoins prioritaires des populations, les contraintes du milieu et qui permet aux populations de s'exprimer librement dans la mise en œuvre des actions. Durabilité et possibilité de duplication des actions sont aussi des préoccupations de HDS.
En plus, HDS privilégie le partenariat, la concertation et la collaboration entre les intervenants dans le développement.

Le cheminement opérationnel de HDS se résume essentiellement par les points suivants :

- ✓ Une population donnée exprime librement un besoin d'appui pour son développement,
- ✓ HDS réagit en :
- Envoyant une équipe sur le terrain afin d'analyser de manière participative le problème posé, les hypothèses de solution et les modalités de résolution du problème.
- Élaborant et en soumettant un dossier de projet incluant un système de partenariat
- Conduisant les travaux sur le terrain avec les villageois et si possible avec implication d'autres partenaires.

HDS peut aussi participer à la mise en œuvre de projets d'autres partenaires s'ils expriment le besoin.

Vision de HDS :
Harmonie du Développement au Sahel aspire à un avenir où les communautés des régions de Bandiagara, Douentza, Mopti et ailleurs au Mali vivent dans un environnement stable, prospère et résilient, où la sécurité alimentaire, la gestion des ressources naturelles, l'éducation, la santé et la gouvernance locale sont renforcées pour un développement durable et inclusif.

Mission :
L'ONG HDS s'engage à améliorer les conditions de vie des populations des régions de Bandiagara, Bankass, Douentza, Mopti et ailleurs au Mali en menant des actions concrètes dans les domaines de la sécurité alimentaire, de l'environnement, de l'éducation, de la santé et de la gouvernance locale. À travers la prévention et la gestion des conflits, nous œuvrons pour la paix, la cohésion sociale et un développement harmonieux des territoires.

Valeurs
Les valeurs partagées par les membres de HDS sont :

- Le travail bien fait dans la discipline et la concertation
- L'intégrité
- Engagement solidaire
- La justice
- La transparence
- La courtoisie.

Les Objectifs stratégiques de HDS sont :
- Contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie des communautés défavorisées à travers des actions dans les domaines sociaux, éducatifs, sanitaires et économiques.
- Promouvoir l'accès équitable à l'éducation, à la santé, à l'eau potable, à l'assainissement et à d'autres services essentiels pour les populations les plus marginalisées.
- Soutenir le développement des capacités des communautés, notamment des femmes et des jeunes, afin de favoriser leur participation active au développement local et à la prise de décision.
- Mettre en œuvre des initiatives visant à renforcer la résilience des communautés face aux défis liés aux changements climatiques, économiques, sociaux et environnementaux.
- Établir et renforcer des collaborations avec les institutions publiques, les organisations internationales, les ONG et les acteurs locaux afin d'optimiser l'impact des interventions.
- Contribuer à la promotion de l'égalité des chances, de la cohésion sociale et du respect des droits fondamentaux au sein des communautés.

Les domaines d'intervention :
Les domaines d'intervention sont :
- Environnement
- Hydraulique
- Agro-pastoral
- Sanitaire
- Artisanat
- Recherche
- Formation,

1. Introduction

En 2025, HDS a mené ses activités dans un Contexte politique, social et économique marqué par une crise sécuritaire complexe dans la zone et une crise de carburant empêchant la réalisation correcte des activités.
Malgré ces difficultés, les activités planifiées ont toutes été réalisées dans les villages.

2. Identification des programmes/projets

2.1. Projet N°1 : Le projet N° A-MLI-2023-0249 « Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (09) communes des Cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques. » Période de mise en œuvre : Octobre 2023 à septembre 2026. Le projet est du financement Allemand **(BMZ/EZE)** à travers **PPLM**.

2.1.1. Objectif général,

Le projet vise à contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie socioéconomique des populations de 60 villages vulnérables de neuf (09) communes rurales des cercles de Bandiagara et Bankass

2.1.2. Localisation

Le projet est mis en œuvre dans 09 communes de la région de Bandiagara : Doucombo, Dourou, Kendé, Muetoumo, Sangha, Ondougou, Wadouba, Bankass, Kani Bonzon.

2.1.3. Budget : Le budget total des activités de 2025 est de 55 690 820 (Cinquante Cinq Millions Six Cent Quatre Vingt Dix Mille Huit Cent Vingt) Francs CFA.

2.1.4. Résultats attendus en 2025

- Suivi des femmes autours des périmètres maraîchers à Golo Kanda et Kalibombo
- Suivi des activités de restauration des sols à travers la LAE, la RNA et le Zaï
- Suivi des femmes dans la transformation des produits locaux.
- Activités de mise en défens à GuinéKanda dans la commune Ondougou et Kansongo dans la commune de Wadouba ;
- Promotion de la RNA dans 72 villages de 6 communes (Wadouba, Ondougou, Kendé, Sangha, Doucombo, Dourou, Muetoumo) ;
- Accompagnement de 20 Organisations Communautaires de Base (OCB) agricoles sur le réseautage (AG de mise en réseau, la recherche de leurs récépissés, appui conseil formations.)
- Formation de 10 OCB sur les techniques agricoles et la mise en œuvre de bonnes pratiques (GDT)
- Suivi des activités piscicoles des jeunes de Dobolo dans la commune de Dourou
- Mise en place d'un plan de gestion de risque à travers 4 secteurs (réseau des producteurs d'échalotes de Kamba Sendé, comité de surveillance de zone de mise en défens à Guiné Kanda et Kansongo, comité de veille de Muetoumo)
- Evaluation externe du projet ;
- Organisation des ateliers d'autoévaluation des acteurs du projet.

2.1.5. Résultats atteints en 2025

- 155 femmes et 10 hommes produisent des légumes et autres produits grâce à l'aménagement de deux (02) Petits Périmètres Maraîchers de 2 hectares ;
- 910,57532 hectares de superficie de terres dégradées ont été récupérés à partir des cordons pierreux ;
- 678,3 hectares de superficie ont été protégés à partir de la RNA ;
- 2, 14 hectares ont été restaurés à partir des zaï ;
- 27, 5169 hectares de superficie protégés sur une zone de mise en défens qui permettra d'améliorer la biodiversité et d'augmenter les plantes économiques dans la zone.

- 20 producteurs semenciers bénéficières de la formation sur le réseautage et sur la filière échalote produisent 4 tonnes de semences d''échalotes par an ;
- 10 OCB ont bénéficié une formation sur les techniques agricoles et la mise en œuvre de bonnes pratiques (GDT) ;
- Quatre entités (réseau, comité et communautés) formées ont pu se doter d'un Plan de Gestion de Risques ;
- 60 jeunes dont 28 femmes accompagnés dans la pisciculture tirent des revenus de leurs activités.

2.1.6. Ecarts :

Toutes les activités ont été réalisées avec des résultats satisfaisants.

2.1.7. Partenaires et leurs apports

Le projet est financé par la BMZ/EZE à travers Pour Le Monde – Service protestant de développement.

Partenaires	Apports partenaire		Apport HDS et bénéficiaires	Total
	Solde ouverture	Recette 2025		
PPLM/BMZ/EZE	19 269	50 524 451	5 147 100	55 690 820

2.1.8. Bénéficiaires (mentionner la liste des réalisations, leurs coûts et leurs bénéficiaires par localité et programme /PROJET)

N°	Liste des réalisations	Coûts	Bénéficiaires
1	Suivi des femmes autours des périmètres maraîchers à Golo Kanda et Kalibombo	75 000	Village de Golo Kanda dans la commune de Bankass et le village de Kalibombo dans la commune de Doucombo
2	Suivi des activités de restauration des sols à travers la LAE, la RNA et le Zaï	875 000	6 villages pour la LAE, Zaï et 72 villages pour la RNA dans les communes de : Wadouba, Ondougou, Kendé, Sangha, Doucombo, Dourou, Muetoumou);
3	Suivi des femmes dans la transformation des produits locaux	400 000	Femmes de Komodiguily
4	Accompagnement de 20 Organisations Communautaires de Base (OCB) agricoles sur le réseautage (AG de mise en réseau, la recherche de leurs récépissés, appui conseil formations.)	600 000	Réseau de Kamba Sendé regroupant 20 villages
5	Activités de mise en défens à GuinéKanda dans la commune	900 000	Guiné Kanda et Kansongo

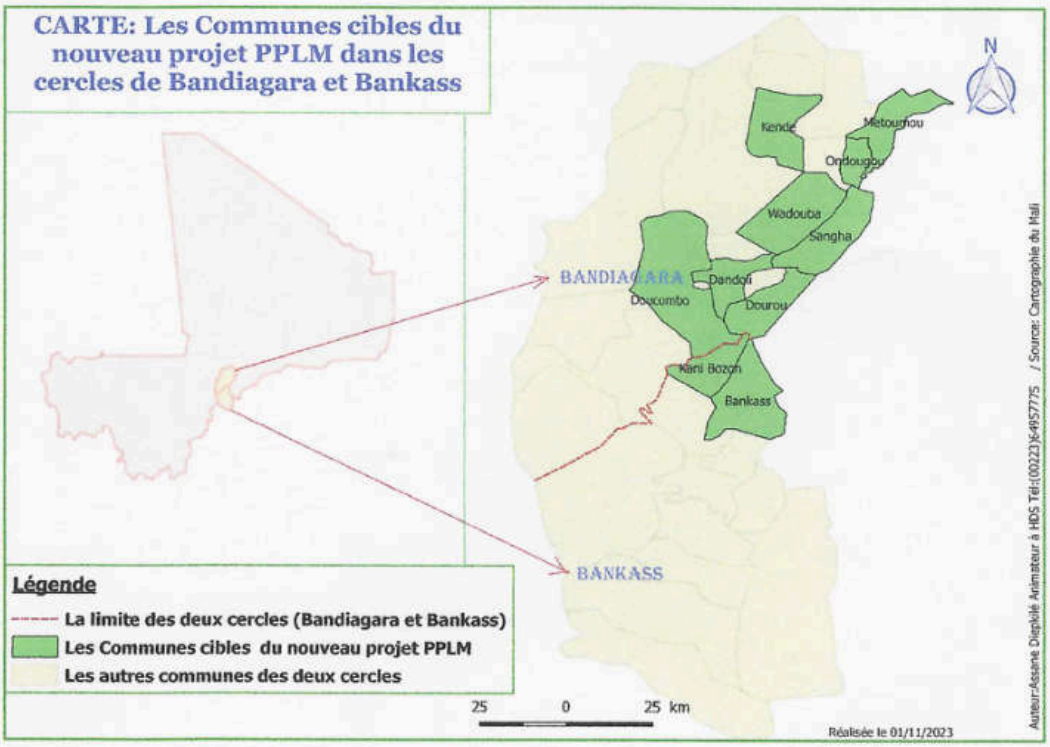
	Ondougou et Kansongo dans la commune de Wadouba		
6	Formation de 10 OCB sur les techniques agricoles et la mise en œuvre de bonnes pratiques (GDT)	715 000	Réseau de Kamba Sendé, site de PPM de Kalibombo, Golo Kanda, site des barrages de Kamba Sendé, Ouroly Oyé, le site des 02 puisards et les 6 villages de LAE
7	Mise en place d'un plan de gestion de risque à travers 4 secteurs (réseau des producteurs d'échalotes de Kamba Sendé, comité de surveillance de zone de mise en défens à Guiné Kanda et Kansongo, comité de veille de Muetoumo)	835 000	Réseau des producteurs d'échalotes de Kamba Sendé, comité de surveillance de zone de mise en défens à Guiné Kanda et Kansongo, comité de veille de Muetoumo
8	Suivi des activités piscicoles des jeunes de Dobolo dans la commune de Dourou	125 000	Association des jeunes de Dobolo dans la commune de Dourou.
9	Evaluation externe du projet ;	4 900 000	Zone du projet dans les 9 communes de la région
10	Organisation des ateliers d'autoévaluation des acteurs du projet.	875 000	Bénéficiaires de projet, élus des communes bénéficiaires.











2.2. Projet N°2 : Le projet « Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara, » du financement de : l'Agence Italienne pour la Coopération et le Développement, Succursale de Dakar « AICS », de l'Initiative Régionale d'Urgence en faveur des populations affectées par la crise humanitaire et économique au Mali et au Sénégal ».
Période de mise en oeuvre : 1er Janvier 2024 au 15 février 2025.

2.2.1. Objectif général-objectifs spécifiques, stratégies,

Objectif global : Contribuer au renforcement de la résilience des populations vulnérables dans la région de Bandiagara en améliorant la sécurité alimentaire et nutritionnelle.
Objectif spécifique : Améliorer l'accès quantitatif aux denrées alimentaires pour les personnes vulnérables de Bandiagara, en favorisant leur résilience même aux changements climatiques grâce à l'approche agroécologique et à la régénération naturelle assistée (Régénération Naturelle Assistée -RNA) ...

2.2.2. Localisation
Le village de Dourou dans la commune rurale de Muétoumo, cercle de Ningari, région de Bandiagara.

2.2.3. Budget : Le budget total d'activités de 2025 est de **5 092 249** (Cinq Millions Quatre Vingt Douze Mille Deux Cent Quarante Neuf Francs CFA.

2.2.4. Résultats attendus
R1 Augmentation de la production et de la disponibilité de produits alimentaires de bonne qualité, également grâce à l'amélioration des compétences en agroécologie ;
R2 Amélioration des conditions de vie des populations les plus vulnérables, en particulier en ce qui concerne la sécurité alimentaire et nutritionnelle, grâce aux transferts d'argent et aux kits de potabilisation de l'eau ;
R3 Résilience au changement climatique améliorée grâce à l'agroforesterie appliquée à la régénération naturelle assistée (RNA)...

2.2.5. Résultats atteints
- Suivi des activités d'agro- écologique
- Suivi des activités d'adduction d'eau
- Suivi des activités du périmètre maraîcher
- Suivi des activités de la RNA

2.2.6. Ecarts :
Toutes les activités planifiées ont été réalisées.

2.2.7. Partenaires et leurs apports
Le projet est financé par **l'Agence Italienne pour la Coopération et le Développement, Succursale de Dakar « AICS »**.

Partenaire	Apports du partenaire		Apport des bénéficiaires	Total
	Solde ouverture	Recette 2024		
« AICS »	13 829	5 078 420	-	5 092 249

2.2.8. Bénéficiaires (mentionner la liste des réalisations, leurs couts et leur bénéficiaire par localité et programme /PROJET)

N°	Liste des réalisations	Coûts	Bénéficiaires

1	Suivi des activités d'agro- écologique	150 000	Producteurs maraîchers de Dourou dans la commune de Muetoumo
2	Suivi des activités d'adduction d'eau	80 000	Population hôte et déplacés à Dourou dans la commune de Muetoumo
3	Suivi des activités du périmètre maraîcher	200 000	Producteurs maraîchers de Dourou dans la commune de Muetoumo
4	Suivi des activités de la RNA	45 000	Paysans pratiquants de la RNA



Adduction d'eau à Dourou (Muetoumo)



Sensibilisation sur la RNA à Dourou (Muetoumo)

2.3. Projet N°3/ Projet PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)

Période de mise en œuvre : 15/08/2025 au 15/10/2025.

2.3.1. Localisation projet

Les activités sont mises en œuvre à Bandiagara (commune urbaine de Bandiagara).

2.3.2. Budget 2025 : Le budget total d'activités de 2025 est de 1 498 503 (Un Million Quatre Cent Quatre Vingt Dix Huit Mille Cinq Cent Trois) Francs CFA.

2.3.3. Résultats attendus

- La formation du personnel sur la gestion de l'incendie
- Achat extincteur
- Achat et installation de caméras de surveillance et accessoires
- Acquisition de kit de premier secours (boite à pharmacie)
- Achat et installation de files barbelés

2.3.4. Résultats atteints

Une formation du personnel sur la gestion de l'incendie et le premier secours a eu lieu à Bandiagara, elle a été facilitée par le commandant des opérations de la protection Civile de la Région de Bandiagara, pendant deux (2) jours, le personnel de HDS a acquis des connaissances sur les notions de premier secours et la gestion de l'incendie et surtout sur l'utilisation des extincteurs.

Pour faire face aux éventuels cas d'incendie, un extincteur a été acheté et placé dans les locaux de HDS

Des files barbelées ont été achetées et installés sur les murs de clôture de HDS, ces fils vont permettre de renforcer la sécurité des locaux face aux éventuels cas de vols et minimiser les risques d'incidents.

En vue de renforcer la sécurité des locaux de HDS, des caméras de surveillances et accessoires avec huit (8) ports et un moniteur ont été acquis et installés.

Une boite à pharmacie a été achetée, dans le souci de soulager les petites blessures et des maladies mineures, HDS s'est dotée d'une boite à pharmacie contenant des produits pour les premiers soins.

Pour identifier les rentrées et sorties des visiteurs à HDS, un cahier de visite a été acheté et tenu à la porte, la tenue de cahier contribuera sans doute à contrôler les visiteurs qui auront accès dans la cour de l'organisation.

2.3.5. Ecarts :
Toutes les activités programmées ont été exécutées.

2.3.6. Partenaires et leurs apports
Le projet est financé par INTERSOS

Partenaire	Apports partenaire		Apport bénéficiaires	Total
	Solde ouverture	Recette 2025		
INTERSOS	460 781	1 037 722	0	1 498 503

2.3.7. Bénéficiaires (mentionner la liste des réalisations, leurs couts et leur bénéficiaire par localité et programme /PROJET

N°	Liste des réalisations	Coûts	Bénéficiaires
1	La formation du personnel sur la gestion de l'incendie	225 000	Personnel de HDS
2	Achat extincteur	45 000	Responsable et utilisateur de HDS
3	Achat et installation de caméras de surveillance et accessoires	116 722	Responsable et utilisateur de HDS
4	Acquisition de kit de premier secours (boite à pharmacie)	59 911	Responsable et utilisateur de HDS

5	Achat et installation de files barbelés	400 000	Responsable et utilisateur de HDS







3. Vie Associative

En 2025, les membres de HDS étaient au nombre 18 personnes. Les travailleurs permanents étaient au nombre de 10 dont 01 femme et 04 travailleurs non permanents dont 02 femmes.

Les organes de HDS sont :

- L'Assemblée Générale ;
- Le Conseil d'Administration ;
- Le Secrétariat Exécutif,
- Le secrétariat permanent.

En 2025, l'assemblée général tenue le 14 juin 2025 a procédé au changement de son président. Le Secrétariat Exécutif a tenu 12 réunions ordinaires et quatre réunions extraordinaires sur les thématiques « crise de carburant, mobilisation de ressources internes, de mise en place du Comité de Gestion des Risques de Sécurité à HDS, élaboration de plan de gestion de HDS ».
Les membres du secrétariat exécutif ont été actifs et ont contribué dans la vie associative de l'ONG (représentation aux rencontres d'intérêt régional et local, participation à des actions terrain, missions de supervision, etc.)

Le secrétariat permanent s'est réuni deux fois pour échanger sur les aspects de la gestion administrative et financière de l'ONG, l'organisation des tâches et le bilan des activités.

HDS a fourni tous ses rapports périodiques aux différents partenaires (PTF, au Gouvernorat, aux préfets et sous-préfets, aux communes partenaires, à la coordination des ONG du cercle, etc.)

Le Conseil d'Administration a organisé ses réunions statutaires de 2025 dont celles d'approbation du rapport de l'ONG.

4. Administration /Fonctionnement :(mentionné l'effectif du personnel salarié en précisant les nationaux-expatriés-genre)

Effectif salarié

N°	Noms et prénoms	Postes	Sexe	Nationalité
1	Ambara Tembely	Animateur	Homme	Malienne
2	Jacques Guindo	Chargé de logistique	Homme	Malienne
3	Salimata Guindo	Secrétaire caissière	Femme	Malienne
4	Assane Diepkilé	Animateur	Homme	Malienne
5	Korka Lougué	Directeur exécutif	Homme	Malienne
6	Amadou Lougué	Superviseur	Homme	Malienne
7	Emmanuel Guindo	Gardien (agent de sécurité)	Homme	Malienne
8	Boubacar Guindo	Comptable	Homme	Malienne
9	Yoro Cissé	Chauffeur	Homme	Malienne
10	Allaye Tapily	Animateur	Homme	Malienne

Le personnel de HDS est dirigé par un directeur exécutif, chaque projet est représenté par un responsable chargé de projet.
Les audits financiers sont réalisés par projet suivant les prescriptions des partenaires financiers puis un audit consolidé en fin d'année.

5. Perspectives

- Elaboration de son plan stratégique 2026-2030,
- Elaboration d'une stratégie de mobilisation de ressources internes de HDS.
- Elaboration de son code de conduite
-Renforcer le réseautage avec les autres intervenants dans les domaines d'interventions de HDS dont la Plateforme des ONG Nationales Actives dans l'humanitaire (PONAH), OCHA.
- Initier de nouveau projet communautaire dans la région.
- Renforcer sa comptabilité sur la base de logiciel comptable performent.

6. Conclusions/recommandations

Poursuivre l'accompagnement des communautés dans les communes en tenant compte des nouvelles zones vulnérables
Compte tenu de la situation sécuritaire dans le pays, HDS souhaite poursuivre le renforcement de sa collaboration avec les services techniques de l'Etat dans la planification et le suivi des projets.

Bandiagara, le 27 décembre 2025

Le Président du CA

René TOGO

Directeur Exécutif

Korka LOUGUE

ONG HDS Rapport financier 2025

1. Situation budgétaire	
1.1. Ressources/projet	
_ ONG	30 788 805
_ PTF	
. PPLM	55 671 551
. INTERSOS	1 037 722
. AICS	5 078 420
_ Collectivité	-
_ Etat (espèce ou exo)	-
_ Populations (espèce)	150 000
Total 1.1.	**92 726 498**
1.2. Emplois/projet	
_ Dépenses d'investissement	22 347 048
_ Dépenses de fonctionnement	25 491 989
_ Dépenses d'administration	44 887 461
Total 1.2.	**92 726 498**
1.3. Solde budgétaire/projet	
Total 1.3.	**-**

2. Situation des comptes

2.1. recettes/projet	
_ Solde créditeur d'entrée (solde de l'exercice écoulé)	
. PPLM : Projet: A-MLI-2023-0249 (Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (9) communes des cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques)	19 269
. AICS (Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara)	13 829
. INTERSOS: Projet: PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)	460 781
. Fonds ONG	10 814
. Solde en caisse	350 178
. Projet PN158	10 931
S/Total	**865 802**

_ Recettes de l'exercice	
. PPLM : Projet A-MLI-2023-0249 (Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (9) communes des cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques)	55 671 551
. AICS (Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara)	5 078 420
. INTERSOS: Projet: PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)	1 037 722
. Fonds ONG	30 788 805
. Projet PN158: Population	150 000
S/Total	**92 726 498**

_ Total recettes/projet	
. PPLM: Projet A-MLI-2023-0249 (Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (9) communes des cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques)	55 690 820
. AICS (Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara)	5 092 249
. INTERSOS: Projet: PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)	1 498 503
. Solde en caisse	350 178
. Fonds ONG	30 799 619
. Projet PN158: Populations	160 931
Total 2.1.	**93 592 300**

2.2. Dépenses/projet	
_ Solde débiteur d'entrée (solde de l'exercice écoulé)	-
S/Total	-

_ Dépenses de l'exercice	
. PPLM: Projet A-MLI-2023-0249 (Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (9) communes des cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques)	53 829 752
. AICS (Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara)	5 254 793
. INTERSOS (Projet: PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)	1 296 961
. Fonds ONG	30 670 830
. Populations	150 000
S/Total	**91 202 336**

_ Total dépenses/projet	
. PPLM: Projet A-MLI-2023-0249 (Renforcement de la résilience des populations dans Neuf (9) communes des cercles de Bandiagara et Bankass face aux effets des changements climatiques)	53 829 752
. AICS (Sécurité alimentaire et régénération naturelle assistée pour la résilience des communautés vulnérables du village de Dourou dans la commune de Muetoumo, cercle de Bandiagara)	5 254 793
. INTERSOS (Projet: PARTAGE (Promotion d'un Accès Renforcé aux Technologies et aux bonnes pratiques pour une Gestion Équitable des risques de sécurité pour les OSCs dans le Sahel Central)	1 296 961
. Fonds ONG	30 670 830
. Populations	150 000
Total 2.2.	**91 202 336**

3. Solde final en 2025		
_ En espèce	184 200	FCFA
_ En banque		
. Cpte HDS/PPLM	1 861 068	FCFA
. Cpte HDS Petits projets	201 542	FCFA
. Cpte BMS	14 365	FCFA
. Cpte HDS FP	128 789	FCFA
_ En valeur de caisse	-	FCFA
_ Total solde final	**2 389 964**	FCFA

4. Situation des exonérations par projet

_ Liste des exonérations obtenues	-
_ Valeur des exonérations obtenus	
_ Destinations des exonérations obtenues	-
_ Provenance des matières exonérées	-

5. Situation fiscale

_ Impôts et taxes dues (ITS, TL)	1 268 658
_ Cotisations dues (INPS,AMO)	4 244 145
_ Autres contributions	879 600
_ Audit comptable réalisé (Honoraire expert cptable)	1 686 839
Total situation fiscale	**8 079 242**

6. Difficultés et recommandations

. Pour le faible accompagnement des partenaires financiers dans la mise en œuvre des activités, il est nécessaire de soutenir d'avantage les projets de initiés au profit des communautés.

Bandiagara, le 27 décembre 2025

Président du C.A
René TOGO

Directeur exécutif HDS
Korka Lougué

PV D'approbation du rapport de HDS par le Conseil d'Administration

Date : le 14 mars 2026
Lieu : Salle de réunion de HDS
Etaient présents :
(Voir liste de présence en annexe)

Ordre du jour :
- Approbation des rapports annuels (technique et financier 2025),
- Divers

La réunion a eu lieu en lien et en présentiel pour ceux qui sont à Bandiagara.

Les jours et an ci-dessus cités, s'est tenue dans la salle de réunion de HDS la réunion d'adoption des rapports annuels 2025 de HDS sous la présidence de M. René TOGO président du conseil d'administration.
Monsieur Togo a ouvert la séance à 09h 40mn. Après avoir souhaité la bienvenue aux membres, il a soumis à l'adoption l'ordre du jour.
Les membres présents ont adopté l'ordre du jour sans réserve.

Développement des points :

En introduction au développement de l'ordre du jour, le président a rappelé l'exigence de la mise à disposition d'un rapport d'activité à l'Etat chaque année.

1. Rapport narratif

Il a demandé aux uns et aux autres s'ils ont pu étudier le rapport. Ensuite il a été demandé à Korka Lougué, Directeur exécutif de commenter les différentes activités.

Korka LOUGUE

De façon synthétique, monsieur LOUGUE a présenté les différentes activités réalisées en 2025 par HDS, qui sont :

- ❖ La mise en défens de la forêt villageoise :

27, 5169 hectares de superficie protégée sur une zone de mise en défens qui a permis d'améliorer la biodiversité et d'augmenter les plantes économiques dans les villages de Guinékanda dans la commune de Ondougou et Kansongo dans la commune de Wadouba.

- ❖ La régénération naturelle assistée (RNA) et la plantation :

L'activité de régénération naturelle assistée est mise en œuvre dans 72 villages au niveau de 06 communes : Dourou, Muetoumo, Wadouba, Sangha, Kendé et Ondougou, sur financement des partenaires Allemand Pain Pour Le Monde (PPLM). Environ 678,3 hectares de superficie ont été protégés à partir de la RNA ;

- ❖ La LAE et Zaï

910,57532 hectares de superficie de terres dégradées ont été récupérés à partir des cordons pierreux. Il y a eu 2, 14 hectares qui ont été restaurés à partir des zaï ;

- ❖ L'appui aux organisations communautaires féminines de base des femmes.

155 femmes ont bénéficié de l'appui organisation autour des périmètres maraîchers avec 10 hommes et produisent des légumes et autres produits.

- ❖ Renforcement des organisations paysannes

- 20 producteurs semenciers bénéficiaires de la formation sur le réseautage et sur la filière échalote produisent 4 tonnes de semences d''échalotes par an ;
- 10 OCB ont bénéficié une formation sur les techniques agricoles et la mise en œuvre de bonnes pratiques (GDT) ;
- Quatre entités (réseau, comité et communautés) formées ont pu se doter d'un Plan de Gestion de Risques ;
- Mise en place d'un plan de gestion de risque à travers 4 secteurs (réseau des producteurs d'échalotes de Kamba Sendé, comité de surveillance de zone de mise en défens à Guiné Kanda et Kansongo, le comité de veille de Muetoumo)

2. Rapport financier

Le rapport financier selon le format de la CADB a été préparé et audité par un cabinet comptable.

Le rapport a été adopté par l'ensemble des membres présents.

3. Divers

Les divers traités en fin de réunions sont :

- La faible mobilisation de ressources internes et externes durant l'année 2025 d'où la nécessité d'élaborer une stratégie de mobilisation de ressources internes de HDS.
- La nécessité d'élaborer un code de conduite de HDS
- La nécessité d'actualiser le plan stratégique d'intervention de HDS pour la période de 2026-2030.

Enfin les uns et les autres ont sollicité le courage et l'engagement des membres pour une bonne gestion des activités des différents programmes. Enfin il est demandé au Directeur d'initier toutes actions pouvant améliorer le professionnalisme et la promotion de HDS.
L'ordre du jour étant épuisé, le Président a levé la séance vers 13h10mn

Président de séance

René TOGO

Le secrétaire de séance

Mamoudou SAGARA.

H.D.S

Harmonie du Développement au Sahel

BP : 36 Bandiagara Mopti Mali West Africa Accord Cadre N° 692/243
2e quartier Bandiagara, Tél/fax :(223)21442496 E-mail : hds_ong@yahoo.fr
Site web : www.hdsmali.org N° INPS : 19035/1 NIF : 052000252J

BP : 36, Bandiagara
Tél : 21 44 24 96
E-mail : hds_ong@yahoo.fr

Liste de présence à la réunion du CA du 14 mars 2026
(Adoption de rapports d'activités de HDS)

N°	Prénoms et noms	Poste	Contact	Emargements
1	René TOGO	Président	79 18 50 06/63 46 92 77	
2	Mamoudou SAGARA	Secrétaire Administratif	66 85 45 63/76 22 53 42	
3	Oumar KASSOGUE	S. Administratif adjoint	76 52 50 40/66 89 41 09	
4	Jacques GUINDO	Trésorier Général	66 85 44 03/76 44 57 08	
5	Pierre GUINDO	Secrétaire à l'organisation et à la communication	66 88 71 86/70 36 85 32	
6	Boureima Kassogué	Secrétaire adjoint à l'organisation et à la communication	66 89 27 70/93 17 18 57	
7	Carmen SONGHO	Commissaire au compte	76 73 20 40/66 84 24 50	
8	Korka LOUGUE	Directeur Exécutif	66 85 44 30/76 45 00 83	
9	Amadou SAGARA	Secrétaire aux conflits	76 02 21 24/66 94 78 55	

Visa du Préfet du Cercle de Bandiagara



Visa du Préfet du Cercle de Kani



Visa du Préfet du Cercle de Sangha



P/ Visa du Gouverneur de la région de Bandiagara P.O

Le Conseiller à la Sécurité et à la Protection civile

